

EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER FÖR ATT REDUCERA GENOMLOPPSTIDER OCH KAPITALBINDNING

OBEROENDE FAKTORER:

1. BETJÄNINGSTID

EXEMPEL PÅ ÅTGÄRD:

Reduktion av

- betjäningstiden (operationstiden) per station
- antalet betjäningssprocesser (operationer) per objekt
- betjäningstidernas inbördes variationer per objekt
- tillverknings- och transportkvantiteternas storlek

2. PRODUKTIOSTIDENS (ARBETS- TIDENS) FÖRLÄGGNING

Ökad överensstämmelse mellan successiva och samverkande stationer.

Vid semesteruppehåll i samma produktflöde bör företag med högre förädlingsgrad ta semester tidigare än företag med lägre förädlingsgrad.

3. TIDMARGINAL PER STATION MOT STÖRNINGSSPRIDNING

Ökad driftsäkerhet

Reduktion av avbrottens längd

Ersättare vid frånvaro

Reducerad betjäningssfaktor per station

4. OBJEKTETS KÖBILDNING

Reducerad betjäningssfaktor per station

Ökad överensstämmelse mellan skilda objekt

med avseende på betjäningstid och stationsföljd

Övergång från antagna/uppskattade till förhands-
simulerade/förhandsanalyserade genomloppstider

Övergång från skiftande till cyklisk produktföljd
vid intermittent produktion

Ökad satsfrekvens per objekt

5. VÄNTAN PÅ INTERNA BESLUT ELLER PÅ SLUTLIG KÖPARE

Reduktion av prognossäkerheten

Övergång från prognosinitierad till kundorienterad
produktion

Anm.:

Då flera av de exemplifierade åtgärderna kan leda till kostnadsökningar i övrigt, eller värre, i intäktsminskningar, bör beslut om varje åtgärd föregås av lönsamhetskalkylering.

Det kan nämnas att likvidation av ett företag är en mycket radikal metod att minska kostnaderna för t.ex. kapitalbindning i varor.